



方大集团股份有限公司
CHINA FANGDA GROUP CO., LTD.



社会责任报告 **2023**
Social Responsibility Report

关于本 报告 书

一、报告概况

本报告对方大集团股份有限公司（以下简称“公司”、“方大集团”）2023年度社会责任履行情况进行了系统的梳理和总结，报告范围包括公司及全资子公司、控股子公司，报告从公司治理、环境与社会、合作伙伴、员工与安全、创新发展等方面阐述了2023年度公司在致力于实现可持续发展、创造经济效益的同时，也高度重视环境和社会的可持续发展，积极维护股东和职工的合法权益，诚信对待供应商、客户等合作伙伴，积极参与公益事业，促进公司与社会的和谐发展。我们一如既往地公开接受社会的监督与指正，并致力于将践行社会责任融入到企业的经营管理及企业文化当中，继续为社会的发展、进步贡献更大的力量。

二、编制依据

本报告根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号--主板上市公司规范运作》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指南第1号——业务办理》等的相关规定，结合公司实际情况进行编制。

三、时间范围

本报告是公司发布的第六份社会责任报告，本报告所述“2023年”为2023年1月1日至2023年12月31日，发布周期为年度。

四、数据来源

报告中的财务数据来源于经过审计的公司2023年年报，其它数据均来自公司内部统计，本报告所涉及货币金额以人民币作为计量币种，特别说明的除外。

五、报告获取

本报告为中文，以电子版形式发布。在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、公司网站（www.fangda.com）均可下载本报告的电子文档。

释义

释义项	指	释义内容
方大集团、公司、本公司	指	方大集团股份有限公司
方大建科	指	深圳市方大建科集团有限公司
方大智源	指	方大智源科技股份有限公司
方大成都科技	指	成都方大建筑科技有限公司
方大智建	指	上海方大智建科技有限公司
方大江西新材料	指	方大新材料(江西)有限公司
方大置业	指	深圳市方大置业发展有限公司
方大江西置地	指	方大置地(江西)有限公司
方大东莞新材料	指	东莞市方大新材料有限公司
方大云筑	指	深圳市方大云筑科技有限公司



方大
FANGDA

FANGDA

1

关于我们

1、公司概况

方大集团股份有限公司（A股代码：000055；B股代码：200055）1991年12月28日创立于改革开放的前沿——深圳蛇口，公司股票于1995年11月29日在深圳证券交易所上市，是我国第一批A股、B股股票同时上市的民营企业。公司始终秉持“科技为本、创新为源”的经营理念，不断加大研发投入，智慧幕墙、光伏建筑一体化幕墙（BIPV）、PVDF铝单板、轨道交通屏蔽门系统等产品已成为全球行业标杆，轨道交通站台屏蔽门系统被国家工业和信息化部认定为“制造业单项冠军产品”等。公司现有7家国家高新技术企业、6家“专精特新”企业、2家“国家知识产权优势企业”、2个省级企业技术研究中心，已形成深圳为总部，东莞、佛山、南昌、上海、成都、江西赣州（在建）为制造基地的产业布局，在新加坡、澳洲、印度、孟加拉、阿联酋、香港等“一带一路”沿线国家和地区设立了分支机构，是集研发、生产、销售及服务为一体的高科技企业。方大商标被认定为“中国驰名商标”，获得“国际信誉品牌”、“深圳老字号”称号。

2、履行社会责任的宗旨和理念

始终坚持在创造经济效益的同时，实现各利益共同体的共赢发展，积极承担对股东、客户、供应商、员工、社会环境的责任，以务实、严谨的态度持续为客户提供过硬的产品和优质的服务，关爱员工、践行绿色发展理念，全力维护社会、企业的可持续、高质量发展。

3、2023 年成就与荣誉

(1) 业务篇

● 全球近 30 项智慧幕墙项目圆满交付



广州南沙国际金融论坛（IFF）永久会址项目



深圳天音大厦



OPPO 长安研发中心项目



澳大利亚 Victoria Place

● 智慧幕墙及新材料产业中标签约 525,410.02 万元,较去年增长 8.60%, 订单储备达 684,083.75 万元。



● 全球12条采用方大轨道交通屏蔽门系统项目开通运营



由方大承建轨道交通屏蔽门系统的吉隆坡MRT地铁2号线全线正式运营开通，马来西亚首相拿督斯里安华、马来西亚交通部长莅临现场剪彩，为线路开通隆重举行推介礼。



由方大承建的轨道交通屏蔽门系统在印度国家首都区(NCR)快速城际交通项目第一阶段Namo Bharat号列车正式开通运营，印度总理莫迪参加开通仪式。



采用方大轨道交通屏蔽门系统的国内首条空轨线路--武汉光谷观光线开通运营

● 获得13项海内外轨道交通屏蔽门系统项目订单，订单储备达242,895.31万元，创历史新高。



● 方大（赣州）低碳智造总部基地建设有序推进，目前正在进行主体结构施工建设，建成后将进一步提升公司的竞争力和可持续发展能力。



(2) 荣誉篇

● 子公司方大江西新材入选第五批国家级专精特新“小巨人”企业。



● 子公司方大东莞新材料被认定为广东省“专精特新”中小企业，成为公司旗下第6家“专精特新”企业。



● 子公司方大建科建设的“广东省装配式建筑幕墙工程技术研究中心”获广东省科学技术厅认定，正式成为“广东省工程技术研究中心”。至此，公司共有2家省级工程技术研究中心和1家省级企业技术中心。



● 子公司方大智源荣登2022粤港澳大湾区企业“创新成就榜”，方大智源总经理熊海刚入选“2022粤港澳大湾区创新杰出人物榜”，公司自主研发的“新型全开移动式站台门”荣誉获评“第二十一届深圳企业创新纪录”。



● 方大集团入选“2023深圳企业500强榜单”和“2023深圳500强企业区域（湾区）协作TOP100榜单”，连续5年上榜“深圳企业500强”。子公司方大智源获“2023深圳行业领袖企业100强”，连续5年上榜“深圳行业领袖企业100强”。



● 中国企业联合会和中国可持续发展工商理事会联合发布“2023年企业可持续发展指数报告”和“2023中国企业可持续发展百佳榜单”，方大集团荣获“2023中国企业可持续发展百佳”，并列第7名。



● 方大集团蝉联“深圳老字号”称号。



● 方大集团连续3年上榜“广东企业500强”，同时多次荣登“广东省制造业企业500强”榜单。



● 方大集团（A股SZ000055，B股SZ200055）再次荣获深圳证券交易所信息披露A类评级（优秀）。



● 方大集团荣获第二十五届上市公司“金牛奖--金信披奖”。



- 公司凭借在慈善公益领域的卓越成就荣获“第六届鹏城慈善奖鹏城慈善捐赠企业”、2022年度“履行社会责任杰出企业”荣誉。



- 中共方大集团党委获赠“天安门广场建党百年庆典021号红旗”复制旗。“天安门广场建党百年庆典第21号红旗”的捐赠，是对习近平总书记弘扬伟大建党精神，传承红色基因讲话精神的贯彻落实，也是发扬爱国主义传统，弘扬企业家精神的创新实践，具有重要意义。



2

公司治理

方大集团将公司治理工作视为企业发展基石，建立健全企业治理架构，推动企业治理体系和治理能力建设，不断提高企业治理水平，打造各司其职、科学决策、协同运作、有效制衡的公司治理机制。同时，公司认真履行信息披露义务，充分与投资者及其他利益相关方进行沟通，不断推进公司治理工作。

1、完善的治理结构

坚持守法合规、诚信经营，是企业立本之道。公司根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》等法律、法规，建立了由股东大会、董事会及其下属各专门委员会、监事会及经营管理层组成的公司治理结构，制定了相应的议事规则及工作管理制度，推动公司治理结构持续优化，形成权责明晰、协同运转、科学高效的公司治理机制。

股东大会是公司的权力机构，依法对公司重大事项进行决策。

董事会对股东大会负责，依法行使公司的经营管理权。公司董事会由7人组成，其中职工代表董事2人，独立董事3人（包含女性独立董事1名）。董事会下设审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会三个专门委员会，除战略委员会外，各专门委员会主任均由独立董事担任，并在审计委员会和薪酬与考核委员会中占多数，以更好地发挥独立董事作用。

公司监事会由3人组成（包含女性监事1名，并担任监事会召集人），其中职工监事1人。监事会对股东大会负责，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履职的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

公司经营管理层负责组织实施董事会决议事项，主持公司日常经营管理工作，负责组织领导公司内部控制的日常工作。

2023年，公司按照相关法律、法规的要求及《公司章程》规定，召开股东大会1次，董事会7次，监事会7次，董事会各专门委员会及独立董事充分发挥专业优势，积极履行职责，对公司生产经营、定期报告、财务管理、重大投资等事项进行讨论，为董事会科学决策提供了有力支持。

2023年，公司持续完善治理机制，修订、制订了《公司章程》《独立董事工作制度》《投资者关系管理工作制度》等15项内部管理制度，提升了公司的管理水平。同时，公司定期组织董事、监事和高级管理人员系统学习上市公司治理的法律法规，了解资本市场行业动态，以增强风险防范意识和自我约束能力。

2、业绩表现

财务指标	单位	2023年
总资产	万元	1,337,635.19
归属于上市公司股东的所有者权益	万元	596,014.06
营业收入	万元	429,220.47
利润总额	万元	31,777.64
归属于上市公司股东的净利润	万元	27,275.82
总股本	万元	107,387.42
归属于上市公司股东的每股净资产	元/股	5.55

3、公司党建

2023年，公司党委团结和带领公司全体员工以党的二十大精神为指引，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，积极践行社会主义核心价值观和“诚实、信任、合作、进取”的方大精神，坚持党建引领，围绕企业高质量发展的目标，推进党建工作的创新，增强党组织的凝聚力和战斗力，发挥党委的坚强堡垒作用和党员的先锋模范作用，为企业的创新发展提供了政治保障和智慧支持。



(1) 开展系列主题党日活动，促进企业健康发展

为庆祝中国共产党成立102周年，深入学习贯彻党的二十大精神，加强党员队伍建设，提升党组织凝聚力，积极开拓创新，推动企业经营与党建工作相融合，促进企业高质量发展，方大集团党委组织开展了2023年度系列主题党日活动。



观影活动现场

5月13日，为帮助党员干部进一步了解党史和革命史，深入学习中国共产党员干部追求真理、努力奋斗的革命精神，进一步激发爱国主义情怀，增强民族自豪感，方大集团党委组织青年党员观看学习历史电影《望道》。“唯信仰与热爱不可辜负”，党员们被片中革命先辈的伟大壮举和精神力量感动鼓舞，更加坚定了理想信念。



前海石公园参观学习现场

6月10日，方大集团党委组织在深圳党员干部前往前海石公园，重温习近平总书记重要讲话精神，参观前海开发开放成果展。通过讲解员的讲述，党员干部了解了前海发展历史，认真学习了习近平总书记三次到前海的重要指示精神，实地感悟了习近平总书记对前海建设的深切关怀和殷切期望。

(2) 深化政治理论学习，筑牢理想信念之基

公司党委始终遵循党的领导，坚持理论学习，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想，积极践行社会主义核心价值观，进一步解放思想，更新观念，不断激发党建活力。

6月30日，方大集团党委在深圳总部召开庆祝中国共产党成立102周年党员大会，会上党委书记带领党员重温入党誓词，感悟伟大的建党精神，鼓励大家践行入党誓词，成为公司发展的中流砥柱。会上党员发展对象代表发言，表示要以共产党员的标准严格要求自己，求实创新，矢志奋斗。



庆祝中国共产党成立102周年党员大会现场

公司党委始终坚定不移地贯彻党和国家的各项方针政策和产业发展政策，坚持政治领航，提升企业核心竞争力，实现党建与企业的良性互动。利用公司网站、微信公众号、《方大月刊》报等宣传阵地，鼓励党员同志要紧紧密结合党的二十大精神、结合习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，落实党员学习《习近平著作选读》第一卷、第二卷，弘扬理论联系实际的马克思主义学风，做到学思用贯通、知信行统一。

公司党委坚持理论学习，强化党组织的政治建设，引导广大党员干部自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，以新担当、新作为推进公司健康发展，为新时代建设积极贡献。

(3) 加强党员队伍建设，发挥先锋模范作用

公司党委坚持以优中选优的原则大力推进新党员的发展工作，积极培养和引导上进心强、工作表现优异、综合素质好的优秀员工加入党组织。2023年，发展新党员2名，鼓舞了党员继续发挥先锋模范作用，以更加务实高效的工作作风，在各自的工作岗位上忠诚担当，创造佳绩。

9月8日，按照《中国共产党章程》、《中国共产党基层组织选举工作条例》的有关规定，并报上级党委批准，中国共产党方大集团股份有限公司委员会召开了换届选举党员代表大会，来自各党支部的党员代表共72人参会。大会总结了五年来公司党委的工作和取得的成绩，选举产生了中共方大集团第六届党委，随后举行的中共方大集团第六届党委第一次全体会议选举产生了新一届党委书记。



换届选举党员代表大会现场

4、内控建设

公司秉持诚信经营理念，依据根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，加强企业合规建设，对公司内部控制体系和内部控制环境进行持续的改进及优化。

(1) 建立并完善内控体系，实现企业高效运营与精确风险管理。公司建立内控总则、评价分册、控制分册等内控体系文件，根据公司内控指引及各项经营领域的内控矩阵，对自身以及各子公司的内控体系建设情况及内部控制执行情况进行测试及评价，并进行有效改进。公司内控委员会负责指导内控管理工作，公司聘请的会计师事务所对公司内控体系进行审计与评估，以确认内控体系的有效性，及对发现内控存在的问题提出相应的改进措施。

(2) 开展专项审计工作，发现潜在风险，提升管理绩效。结合公司“严控风险”和“降本增效”的管理要求，制定了2023年度内部审计计划，强化过程监督和履职监督。对供应商管理、生产成本管理、招投标管理、劳务外包、人员离任等开展了多项专项审计，及时发现管理问题和不足，优化资源配置，防止成本虚高，提高公司竞争力。

(3) 加强审计整改工作，构建全面、有效的审计整改体系。对审计发现的问题进行认真分析和梳理，提出整改意见和建议。发布督办任务，明确整改任务的责任人，督促相关部门和单位落实整改措施，确保问题得到及时纠正和解决。持续对整改情况进行跟踪和监督，确保整改效果得到有效落实。

5、廉洁经营

公司恪守商业道德，以反腐败体系建设和廉洁文化培育为抓手促进负责任的经营。公司在《方大集团股份有限公司反舞弊反腐败管理制度》等相关制度中对反舞弊、反腐败相关内容做出基本规定。公司倡导廉洁透明的企业文化，深入开展反腐败管理，积极拓宽监督举报渠道，鼓励员工积极举报违规违纪行为。公司建立双反举报规定，审计监察部对收到的举报进行认真调查和处理，对违规违纪行为进行严肃处理，维护公司利益和声誉，通过以查促管的方式，不断强化底线意识及风险意识。注重反舞弊宣传培训，对近年来新入职员工双反培训率近100%，通过“廉洁方大”公众号发布反舞弊宣传文章，内容包含商业贿赂、职务侵占等业内典型案例。上述各项举措有助于提高员工的反舞弊意识和能力，预防和打击各类违规行为。

为确保廉洁经营，设立了以下廉洁举报方式：

- (1) 平台举报企业微信：工作台→我要举报
- (2) 举报电话：0755-26785551
- (3) 电子邮箱：audit@fangda.com
- (4) 纸质信件邮寄地址：深圳市南山区龙珠四路2号方大城T1栋39楼审计监察部

3

合作伙伴

1、股东和债权人权益

(1) 合理分配利润，持续回报股东

公司致力于提升股东回报、保护中小股东权益。公司实行持续、稳定的利润分配政策，在综合考虑公司整体经营情况、财务状况和发展目标的同时，重视对股东的合理投资回报。自1995年上市以来，除送股、转增股份外，公司累计派发现金红利以及多次股份回购的资金总额达16.58亿元（含2023年度现金分红金额），切实履行了社会责任。公司最近三年分红情况如下表所示：

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	股份回购 的金额	合计分红金额(含 税)	分红年度合并报表中 归属于上市公司普通 股股东的净利润	合计分红金额占分红年度合 并报表中归属于上市公司普 通股股东的净利润的比率
2023年	85,909,938.16	0	85,909,938.16	272,758,249.50	31.50%
2022年	53,693,711.35	0	53,693,711.35	282,933,854.32	18.98%
2021年	53,693,711.35	0	53,693,711.35	222,168,142.53	24.17%
小计	193,297,360.86	0	193,297,360.86	777,860,246.35	24.85%

(2) 强化信息披露义务，保障股东知情权

公司严格遵守有关法律法规，结合实际运营情况，制定《信息披露管理制度》，规范公司对外信息披露行为，提高公司信息披露管理水平和信息披露质量，保护投资者的合法权益。公司始终坚持打造卓越上市公司的目标，认真学习新《证券法》关于信息披露的要求，深入分析监管机构对信息披露违规的处罚案例，高标准、高质量做好信息披露。2023年度，公司通过指定信息披露媒体《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《香港商报》（英文）、巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）发布信息披露公告80份，所有信息披露均严格遵守相关程序，备查文件齐全，符合证监会发布的《上市公司投资者关系管理工作指引》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求。公司2023年获深圳证券交易所信息披露考核评级A级、上市公司“金牛奖--金信披奖”。



(3) 加强投资者关系管理，保持良性互动

公司投资者关系管理工作坚持“公平、公正、公开”原则，多渠道、多层次地与投资者进行沟通，客观、真实、准确、完整地介绍和反映公司的实际状况，以增进投资者对公司的了解和认同度，保护投资者合法权益。2023年，结合公司实际情况，制定了《方大集团股份有限公司投资者关系管理工作制度》，公司证券部获评中国上市公司协会“2023年度上市公司董办优秀实践案例”。

信息沟通

通过定期报告和临时公告披露公司相关信息，保障投资者知情权；通过股东大会、业绩说明会等渠道与投资者沟通公司发展战略、业务布局、经营现状，多渠道了解中小股东诉求，实现了与投资者之间的双向沟通和良性互动。

调研接待

通过网上业绩说明会、网上集体接待日、投资者调研和电话邮件等方式，加强与各类投资者沟通与交流，提高投资者对公司的关注度，并作好接待登记工作。



统计分析

统计分析投资者的数量、构成及变动情况；持续关注投资者及媒体的意见、建议和报道并及时反馈给公司董事会及管理层。

公共关系

建立和维护与证券监管部门、证券交易所、行业协会等相关部门良好的公共关系；维护和加强与媒体的合作关系，做好媒体采访及报道工作，积极维护公司的公共形象。

网络平台建设

公司在官网设立了投资者关系管理专栏，持续发布和更新投资者关系管理工作的相关信息。



(4) 便捷投资者参与公司治理

为便于投资者参加股东大会，公司以现场结合网络投票方式召开股东大会，所有议案均对中小投资者的表决进行单独统计并披露，确保投资者充分行使权利，鼓励中小投资者参与公司治理和重大决策，切实维护了广大投资者的合法权益和正当诉求。

(5) 诚实守信，保护债权人利益

根据《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》等的要求，公司建立了完善的会计核算与财务管理体系，有效利用公司的各项资产，提高经济效益，确保资产的保值增值。公司财务管理规范、诚实守信，与多家金融机构建立了良好的合作关系。同时公司内部控制制度健全，资金使用安全、合理，严格按照与债权人签订的合同履行偿债义务，并积极与债权人沟通，及时通报与其权益相关的重大信息。公司一直秉承诚信、稳健的经营原则，通过增强盈利能力、提升资金周转能力、降低经营风险等措施保障公司偿债能力。未来公司还将继续加大债权人权益保护力度，营造与各债权人之间良好的合作关系。



2、客户权益

公司始终秉承“科技为本，创新为源”的经营理念，坚持质量为先，恪守诚信经营的宗旨，以客户需求为导向，不断突破自我，开拓创新，为客户提供更加便捷、高效、优质、安全的服务，以优质的服务与客户建立合作共赢共享机制，全面巩固、维护和拓展市场，努力为客户创造更多的价值。

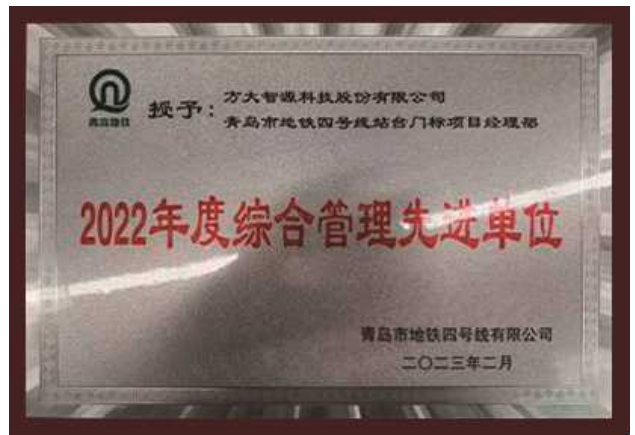
2023年，公司连续五年上榜“深圳500强企业”，连续三年上榜“广东企业500强”，并再次荣获“全国（深圳）优秀外商投资企业—双优企业奖（营业额、纳税）”、“全国优秀外商投资企业—和谐劳动关系促进奖”。



子公司方大建科作为建筑幕墙行业的头部企业，为客户提供集研发、设计、生产、安装和维保服务为一体的幕墙系统整体解决方案。多次荣获鲁班奖、中国建筑工程装饰奖在内的国家及省市级优质工程奖项。同时，方大建科荣获来自新世界集团和中建科工所颁发的“优秀合作单位”与“优秀供应商”荣誉称号，广州南沙国际金融论坛(IFF)永久会址项目、中交集团南方总部基地C区项目、会展湾新港广场、顺德农商银行等项目业主或总包也给予方大建科高度评价和认可。



2023年，子公司方大智源获评“2023年深圳行业领袖企业100强”、荣登“粤港澳大湾区企业创新力榜单创新成就榜”；“全开移动式站台门”项目被认定为“深圳企业创新纪录”。被多家地铁公司评为“工程建设立功单位”、“优秀合作委外单位”、“优秀维保单位”、“优秀设备供货商”等称号，先后收到青岛地铁、呼和浩特地铁的表扬信。



子公司方大江西新材料获评国家知识产权优势企业，研发的“全铝合金结构氟碳粉末涂装轻量化物流车厢”产品、“全铝合金结构氟碳粉末涂装轻量化交通站牌”产品获得江西省工业和信息化厅认定新产品，并荣获江西省优秀新产品三等奖。在提高服务品质，打造高质量产品的同时，荣获了多项荣誉。



2023年，子公司方大置业荣获“2023年深圳市房地产开发行业诚信（优质）企业”；子公司方大物业在做好物业基础服务之上，增设个性化服务，创造服务亮点，客户满意度达98%，收到客户锦旗及感谢信7次。



相关荣誉的取得，既肯定了公司在遵守法律法规、全面履行合同、健全合同管理制度、强化诚信责任、坚持高质量发展等方面工作的成果，同时也有利于企业诚信守约良好形象的推广，增强企业在市场中的竞争力和知名度。

3、供应商权益

公司将诚信经营作为企业发展基石，坚持平等、双赢原则，公司建立了《采购管理制度》、《合格供应商评价和信息管理制度》、《合同风险防范管理办法》等，不断完善采购流程，打造公平、公正、公开的合作平台，尊重并保护供应商的合法权益，推动双方高质量发展。

2023年，公司累计入库的合格供应商3795家，其中新增合格供应商555家，满足了各产业经营生产的供应商需求，营造了公平的竞争环境。公司持续强化《反舞弊反腐败管理制度》和《投诉举报制度》，继续通过与供应商签订《诚信廉洁承诺书》等方式杜绝商业贿赂的发生，为供应商营造公平、廉洁的竞争环境。

今年是疫情防控转段后的首年，公司根据各产业特点和市场的变化，进一步完善供应商管理体系、采购招标管理体系，继续与供应商建立长期战略合作伙伴关系，在保证服务和品质的前提下，提升公司的市场竞争力。



4

环境与社会

1、环境保护与可持续发展

环境保护与可持续发展是当今社会的两大重要议题，他们之间有着密切的联系。在快速发展的经济和不断加速的城市化进程中，环境问题日益凸显，已经成为全球范围内的关注焦点。方大集团从初创开始，就秉持着绿色环保的使命感，积极探索环境友好与企业发展相辅相成的道路。公司的智慧幕墙、光伏建筑一体化（BIPV）、轨道交通屏蔽门系统、太阳能光伏电站等产业都带有环保基因。公司结合行业自身特色，将环保理念融入技术创新，相继研发出通风式、光伏式幕墙以及纳米自洁、防火蜂窝铝复合板等国家级、省级重点环保新产品，率先在国内研发出具有自主知识产权的地铁屏蔽门系统。公司“全高开式轨道交通站台屏蔽门”技术实现空调通风系统能耗降低20%以上，双层呼吸式幕墙系统产品比传统幕墙节约能源30%以上。

2023年新能源产业光伏发电1946.59万千瓦时，相当于节约标准煤7007.72吨，减少二氧化碳排放近19407.5吨，减少二氧化硫229.698吨，减少水资源使用77863.6吨。2023年，公司获评全国（深圳）优秀外商投资企业—绿色减碳促进奖、深圳市外商投资十大绿色减碳项目。



公司注重环境保护和可持续发展，致力于打造绿色建筑，公司承接的深圳龙华设计产业园总部大厦幕墙项目、深圳前海交易广场南区施工总承包 I 标段工程幕墙项目通过了《绿色建筑评价标准》GB/T50378-2014 认证，评价等级为五星级；公司承接的深圳前海交易广场南区施工总承包 II 标段工程通过了《绿色建筑评价标准》GB/T50378-2014 认证，评价等级为二星级。

公司在发展的同时，始终重视环境管理体系建设，公司所属企业均通过了 ISO14001 环境体系认证，在日常生产经营中认真执行《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染防治法》等环保方面的法律法规。公司及子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

公司倡导节能减排、安全环保，坚持从基础建设、垃圾废水处理、照明管理、办公区域绿化等方面全面推行“绿色环保”的举措，创造良好、绿色和健康的办公环境。公司提倡绿色办公，减少空调、电脑等用电设备的待机能耗，合理设置办公区域空调温度，节约能源。同时，公司建立电子化、网络化、远程化结合的办公模式，通过完善 OA 系统、ERP 系统，推动“无纸化办公”，并积极利用视频会议、电话会议替代现场会议，在提高工作效率的同时，降低现场会议的各项成本。

2、公共关系和社会公益事业

(1) 人大代表履职

作为第十三、十四届全国人大代表，公司董事长熊建明先生深入基层、走访企业，充分了解群众关心、社会关注的问题和需求，真实反映民情民意，尤其关注民营企业的健康发展环境，积极建言献策，先后就优化营商环境、减税降费、完善企业治理、科技创新、法制建设、绿色发展、关爱留守儿童、妇女权益保护、统一职务侵占罪和贪污罪定罪量刑标准、教育培训、加强技术工人队伍建设等方面提出了 19 份建议和议案，均被政府部门采纳和督办，推动了国家发展、社会进步，取得了良好的社会效应。



3、诚信纳税

诚信纳税是企业信誉的重要组成部份，是企业一笔宝贵的无形资产。公司自成立以来，一直坚持“守法经营、依法纳税”的经营理念，多次荣获全国优秀外商投资企业——双优企业称号。严格履行上市公司的社会责任，再次荣获“全国（深圳）优秀外商投资企业—深圳市十大纳税额企业（2022年度）”“全国（深圳）优秀外商投资企业—双优企业奖（营业额、纳税）”。





员工是公司发展的基石，也是公司最大的财富。公司始终坚持“以人为本”，尊重和保护员工合法权益，重视人才培养，鼓励员工进行技术创新，努力为员工建立一个公平、公正、公开的发展环境，营造员工“在快乐中工作，在工作中快乐”的企业文化氛围。

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规的要求，依法成立了工会，涉及到员工切身利益的事情均通过职工大会民主表决。倡导平等和非歧视的用工政策，完善薪酬福利体系，健全民主机制，为员工创造公平、和谐的工作环境。

1、人才引进管理

人才是重要的核心资源。为满足公司的发展战略规划，进一步健全完善企业人才发展体系，坚持“人岗匹配，人尽其才”的用人原则，确保招录的员工“进得来，留得住，用得活”。公司通过社会招聘、校园招聘、猎头招聘、校企合作、内部推荐等不同的渠道招贤纳士，为公司储备满足业务发展的复合型人才。在招聘、选拔、升职、员工发展、福利和劳动合同等方面杜绝任何形式的职业歧视和地域歧视。

面临经济下行压力，公司坚持初心，以员工为重，通过战略调整巩固自身抗风险能力，不但没有进行缩编、减员，而且积极分担社会就业压力，大力通过社会招聘与校园招聘引进大量人才。其中，通过线下入校方式，在全国近200所高校开展校招宣讲，并积极参与政府部门、行业协会组织的大型招聘会，2023年招聘签约学生人数及海外留学生人数均创历史新高。此外，公司着力推进大中专学生、技工人员招聘，在广东、江西、湖南、湖北等多省份院校开展招聘工作，积极履行解决社会就业的企业责任。



方大集团2024届校园招聘

公司持续积极开展校企合作交流，为帮助在校毕业生尽早了解就业市场，在校期间更有针对性的对学业和个人进行规划，方大集团分别接待了来自大连大学、大连民族大学、广东理工学院等院校就业负责人和学生，并就学生关心的问题作了深入交流和沟通，为在校大学生的职业生涯规划提供了指导，也为大学生全面发展提供了广阔的平台和机会。



方大集团2023年校企交流

2、福利待遇

公司将员工视为企业的核心资源，重视关怀员工。为吸引、留住和激励公司发展所需的员工，公司提供在同行业中具有相对竞争力的薪酬福利待遇，实施科学、公正的绩效管理机制，使表现优秀的员工得到相应的回报。

公司十分重视员工权益的保障，尽管面临经济下行压力，公司坚持按时足额发放员工薪酬，为员工缴纳各项法定的社会保险与住房公积金，未出现降薪、拖欠的情况。公司还为一线管理人员与生产人员额外购买了商业保险；为了保证员工餐食安全，公司在全国各生产基地均建立了员工食堂，实行生产一线员工免费就餐、管理人员餐费补助；为了方便员工子女入学、享受当地政策福利，公司积极为深圳、上海、东莞、南昌、成都等地工作的员工办理落户申请，减少后顾之忧。

公司作为深圳市人才安居重点单位，向政府相关部门申请公租房65套，为员工提供住房保障。2023年公司积极向政府申请住房补贴款近106万元发放给员工。此外，为了提高稳定性和归属感，公司还为一线员工、新入职员工提供住宿、住房补贴，降低员工的生活成本。

公司关爱每一位员工的身心健康，每年定期组织全体员工体检、一线员工职业病专项检查，提醒员工重视并管理自己的健康状况，不断提升健康水平。

公司从2008年起就执行国务院颁布《职工带薪年休假条例》(国务院令 第514号)，公司员工均按此规定享有带薪年假。

3、关注员工职业发展与成长

(1) 搭建不同层次的晋升渠道，提升职业发展空间

员工的积极性和创造力是企业持续高质量发展的驱动力。公司基于总体发展战略和人力资源规划，对标市场优秀企业，制定考核、晋升、奖励机制，结合内外部环境，制定科学调薪机制，为员工提供在行业中有竞争力的行业薪资水平。

公司注重员工的培养，鼓励员工根据自身能力和个人兴趣自由成长，并为员工搭建不同层次的晋升渠道，提升职业发展空间。

公司每年组织员工参与国家级的专业技术资格职称评定及公司内部技术等级评定，对取得国家注册资质及专业技术职称的员工进行补贴，2023年发放补贴金额超过304.55万元，充分调动了技术人员的工作积极性和创造性。

为传承公司“创一流企业、创一流产品、创一流服务”的企业愿景，公司每年都开展方大工匠、优秀员工、卓越经理人、先进班组等形式多样的内部评优表彰，同时积极鼓励员工参与社会评选，以弘扬方大工匠精神，发挥示范带动作用，激发广大员工学习先进的积极性。



2023年度“方大工匠”评选现场

(2) 建立完善的培训管理体系

公司建立了完善的培训管理体系，包括新员工入职培训、专业技能培训、管理能力培训等，提升员工综合素质和专业能力。公司建立了专属的内部讲师团队，努力营造“比、学、赶、超”的良好氛围。2023年公司采用线上+线下方式，先后共计开展了管理、生产、安全、技术、质量、财务、法律、廉政等多个领域的993项培训，总课时79,251.17小时。

公司每年招聘大批应届毕业生作为储备人才，为帮助他们快速的从“校园人”走向“职业人”，公司量身定制了一套培养方案，通过素质拓展、职业化外训、公司内训、现场参观、经验分享、座谈会交流等方式，帮助新员工尽快掌握职业能力和岗位技能，较好地融入公司、更快地适应职场环境。



2023年新员工座谈会及员工培训现场

(3) 积极参与行业协会人才评选，传递职业正能量

2023年公司下属企业员工曾军、刘志昆荣获“广东省优秀建筑装饰工程奖”奖项；邓军华、饶有良、吴三宜荣获“中国建筑工程装饰获奖工程优秀建造师”称号；蔡晓驰荣获“优秀青年设计师”称号；梁丰、刘秀多荣获“深圳地铁四期工程建设优秀个人”称号；吕金祺荣获天津三号线轨道交通运营有限公司“协作单位先进工作者”；胡荣被评为“深圳市城市轨道交通协会优秀联络员”。

4、企业文化活动

为丰富员工文化生活，提升企业活力，公司通过员工访谈和问卷调查的方式制定全年的企业文化活动方案。通过组织员工“生日会”、“节日游园会”、“三八节”等活动提升员工幸福感和归属感；通过员工趣味运动会、团建会以及公司篮球、足球、羽毛球、慢跑等协会组织的体育运动及参与社区组织的各类比赛活动，疏解员工工作压力，促进沟通交流，增强公司的凝聚力和向心力。



方大集团员工生日会活动



方大集团中秋节日活动



方大集团员工团建活动



方大集团员工趣味运动会



方大集团文体协会活动

5、安全生产

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针，牢固树立安全发展理念，落实安全生产主体责任，夯实基础，强化现场监督管理，深化隐患排查治理。

2023年，公司安全委员会换届，新的领导团队继续推动公司的安全管理工作，制定了可行的工作计划，并采取有效措施推动安全管理工作。同时，还与各子公司保持良好沟通与协作，共同创造一个安全、健康的工作环境。

6月，公司举行以“人人讲安全，个个会应急”为主题安全生产月活动，发动全体员工深入学习应急知识、掌握应急器材、熟悉逃生路线。通过开展各项安全主题活动，进一步完善企业的应急预案，提升员工的安全意识和安全素养。安全委员会还与各子公司签订了《安全生产责任状》，把子公司安全生产及营运管理工作纳入年度考核，从上至下端正管理者的思想，落实生产安全、消防安全、财产安全的领导、监督、检查、奖惩工作，为安全生产保驾护航。

安全生产工作事无大小，需要公司上下齐心共同坚持不懈的努力。2023年公司承接的深圳天音大厦、深圳优必选机器人大厦、深圳太子湾DY03-04地块泓玺大厦项目等幕墙工程获评“安全生产与文明施工优良工地”。



6

创新发展

1、质量管理

公司持续打造质量优先和技术领先的核心竞争力，巩固行业领先地位，做行业标杆企业。公司始终以满足客户需求为质量管理的出发点和目标，不断培养高水平管理和技术人才，不断在开拓质量方面的新领域和潜在方向，用研发投入换来高技术，用高技术保证高质量。

强化质量监控体系建设，健全质量监测和溯源体系，提高质量监测的准确性和及时性，确保产品和服务质量的可靠性。强化质量教育和培训，提高员工质量素养，增强员工质量意识，提升全集团各产业产品及服务质量。

2023年9月，以“增强质量意识、推进高质量发展”为主题，公司开展质量月活动，深入学习领会《关于开展2023年全国“质量月”活动的通知》精神，扎实推进《质量强国建设纲要》贯彻落实，对质量管理工作的组织领导、质量管理体系建设、质量管理措施执行、质量管理创新推进等情况进行全面自查。同时，通过综合检查等形式对质量重点控制内容及关键点进行全面质量检查和隐患排查、整改提升。

走访重要的客户，倾听质量、服务等方面的意见和建议，测量客户满意度，了解顾客当前和未来的需求及期望。

开展“比学赶超”质量竞赛活动，通过评比、考核等方式，评选质量工作先进个人和单位。

公司专业的质量体系、精益求精的“方大工匠”精神造就卓越的品质，让方大集团赢得了广泛盛誉。2023年，子公司方大建科荣获“第8届AL-Survey我最喜爱幕墙工程”、“装饰金鹏奖”、“广东省建筑工程优质工程”、“广东省建设工程金匠奖”、“广东省优秀建筑装饰工程奖”，方大江西新材料获评“行业质量标杆企业”。





2、管理创新

2023年公司坚持以创新驱动发展，重塑管理组织，构建适合研发新技术、新产品的内部架构，制定各类管理工作规章，加强供应商管理、供应链管理、招投标管理、合同管理等，强化和落实企业内外部风险管控。

公司立足实际，找准定位，突出特色，努力推进管理精细化、业务信息化等工作的提升。明确公司业务核心及行业地位，在管理方面尝试建立更科学的薪酬体系和考核方式，完善激励机制，梳理经营风险，全力抓住关键节点，及时干预解决，保证公司长远健康发展，同时在当前世界格局的变化中把握机会，规划产业未来发展方向。

全力抓紧“精细化管理”。把“补短板、堵漏洞、提效率”作为“精细化”管理的重要措施，落实到公司经营的每个流程细节中，查找公司经营中的漏洞和短板，坚决加以落实改进，强化事项的闭环、销项和清零，真正做到精细化管理。

3、技术创新

公司秉承“科技为本，创新为源”的经营理念，坚持走科技创新发展道路，自主创新能力和技术水平始终居于国内同类企业前列。公司以市场为导向，不断提高企业自主创新能力和产业竞争力，发展“节能、环保、低碳”产业。

公司致力于自主知识产权产品的研发，提升企业核心竞争力。2023年，公司新申请专利59件，新授权专利57件。其中包括“上下错位幕墙收口系统及安装方法”“一种曲面大型装配式蜂窝铝板幕墙系统”及“方大生产管理平台”等，“悬挂式组合型弧形曲面铝板幕墙挑檐施工技术”获得2023年科技创新成果二等奖。

2023年，下属子公司获评“专精特新”小巨人和“专精特新”中小企业、国家知识产权优势企业、广东省工程技术研究中心、广东省创新型中小企业、AT世界建筑设计与技术·北极星奖、首届CBDA建筑幕墙设计“硅宝杯”大赛二等奖等多项荣誉。





4、信息化建设

随着云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术的快速发展，数字化、网络化、智能化已在各行各业中逐渐渗透。公司继续围绕“数字方大”的战略目标推进数字化建设工作。以全过程精细化管理管控为主线，以降本、增效、提质、创新为落脚点，通过信息化及数字化技术打造各产业“数字化、网络化、智能化”管理，采取业务流+数据流双流驱动策略，逐步完善各产业运营体系及管控体系建设。

2023年推进公司合同管理平台建设工作，以合同为主线，强化合同的履约能力，通过拉通预算、成本、工程进度、收款、现金流等项目经营过程中数据，实现项目健康度管理，为项目管理提供实时准确的数据支撑；继续夯实数据分析平台（BI）的应用，不断完善各产业数据驾驶舱门户，为各产业经营管理及决策提供有力的数据支撑；不断完善优化项目管理平台PMS系统和生产管理平台MES系统，提升设计、采购、生产、施工等业务环节的精细化管理能力；启动屏蔽门产业及幕墙维保产业的信息化建设规划工作，为未来3年信息化建设工作打下基础；围绕赣州智能制造基地不断完善智慧园区建设规划方案，助力实现智能制造示范园区。

未来公司继续围绕“数字方大”愿景，以价值创新为目的，深化公司经营管理，用数字化技术驱动业务变革，助力公司实现高质量发展目标。



公司信息化系统

7

未来展望

未来，公司将继续积极响应国家号召，高水平履行社会责任，将社会责任理念融入到企业战略、公司治理、各产业的全生命周期中，实现社会责任与企业经营有机融合。打造绿色低碳发展典范，促进公司与环境、社会的协调、和谐发展。



方大城（深圳）



方大集团股份有限公司
CHINA FANGDA GROUP CO., LTD.

地址: 深圳市南山区龙珠四路2号方大城T1栋39层

电话: 0755-2678 8571

传真: 0755-2678 8353

邮箱: zqb@fangda.com

邮编: 518055

网址: www.fangda.com

